



UNIVERSIDAD ACREDITADA NIVEL AVANZADA
Gestión Institucional - Docencia de Pregrado Investigación - Vinculación con el Medio PROXIMA ACREDITACIÓN MARZO DE 2026

CAMBIA EL FUTURO, HOY



FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS

# Diplomado en Evaluación y Control de Proyectos



# **DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA**

Nuestro Diplomado en Evaluación y Control de Proyectos, tiene por finalidad conocer e identificar distintos sistemas de control de proyectos en contextos privados y sociales, a través de metodologías, herramientas de control financiero, su evaluación y control, desde una visión integradora e innovadora para la rentabilidad económica que las organizaciones requieren.

#### **CONTENIDOS**

# **MÓDULO 1**

Formulación y análisis económico de proyectos

- Introducción
- » Tipos de proyectos, etapas de un proyecto, ciclo de vida de un proyecto.
- Estudio de mercado
- » Entorno del proyecto: proveedor, distribuidor, competencia, sustitutos, consumidores.
- » Elementos de economía moderna para el diseño de proyectos: análisis de tipo de inversiones, contratación de factores productivos, estrategias de precio en diversas estructuras de mercado.
- Técnicas cuantitativas de proyección de demanda

## **MÓDULO 2**

Formulación y evaluación de proyectos sociales

- Diferencias entre evaluación privada y evaluación social de proyectos
- Beneficios y costos sociales.
- Efectos indirectos y externalidades de un proyecto.
- Tasa social de descuento.
- Transformando un flujo privado en flujo social.
- Problemas para determinar el valor de los beneficios y costos sociales (y alternativas de solución)

# **MÓDULO 3**

Planificación de proyectos

- Ciclo de vida de un proyecto
- Planeación de un proyecto
- Actividades/tareas en un proyecto & entregables
- Gestión de riesgos
- Aseguramiento de la calidad
- Nivelación de recursos
- EVM: Earned Value Management
- · Administración del cambio
- Límites del proyecto
- Revisiones post implementación

## **MÓDULO 4**

**Costos y Presupuestos** 

- · La Contabilidad de Costos en la Planificación y Control
- » Sistemas de control directivo.
- » La Contabilidad como herramienta de planificación y control.
- » La contabilidad de costos, administrativa y contabilidad financiera.





#### **CONTENIDOS**

- Conceptos Básicos
- » Clasificaciones de costo.
- » Costos por función administrativa.
- » Costos directos e indirectos.
- » Costos capitalizables, inventariables y no inventariables.
- » Costos variables, fijos y semivariables.
- » Análisis punto de equilibrio.
- · Análisis de los factores de costo
- » Costo y control de materias primas, mano de obra y costos indirectos de fabricación.
- » Estado de costo de las mercancías manufacturadas y vendidas.
- Sistema de acumulación de costos por pedidos u órdenes de trabajo
- » Conceptos generales.
- » Tratamiento de los factores de costo en las órdenes de trabajo.
- Sistema de acumulación de costos por proceso
- » Conceptos generales.
- » Procedimientos para acumulación de costos.
- » Cálculo unidades equivalentes.
- » Valorización.
- » Tratamiento de unidades dañadas, defectuosas.
- Sistema de costos para productos conexos o conjuntos y subproductos
- » Conceptos generales.
- » Métodos de asignación a los productos.
- » El costeo de los productos conjuntos en la toma de decisiones.
- · Sistemas de costo estándar
- » Conceptos.
- » Determinación y análisis de las variaciones.
- Presupuestos
- » Presupuesto Maestro: Ppto de Ventas, Mano de Obra, Materias Primas, Ppto de Tesorería, etc.
- » Presupuesto Flexible.

#### **MÓDULO 5**

## Evaluación de Proyectos I

- Matemática Financiera
- » Tasas de Interés, simple, compuesta, efectiva, nominal y real.
- » Valor Actual y Futuro.
- » Anualidades y Rentas Perpetuas.
- » Valoración de Deuda.
- Evaluación de Proyectos de Inversión I
- » Criterios de decisiones de inversiones.
- » Determinación de flujos de caja del proyecto.
- » Determinación del capital de trabajo.
- » Estimación del valor residual.





## **CONTENIDOS**

- Evaluación de Proyectos de Inversión II
- » Valoración nominal versus valoración real.
- » Situaciones especiales; CAE, VAE, etc.
- » Momento óptimo de Inversión.
- · Análisis de sensibilidad
- » Análisis Unidimensional.
- » Análisis de Escenarios.
- » Simulación de Monte Carlo.

# **MÓDULO 6**

**Evaluación de Proyectos II** 

- Costo de Capital
- » Estructura y Costo de Capital.
- » Riesgo y Costo de Capital.
- » Metodologías para la determinación del riesgo sistemático (Beta).
- » Determinantes del Costo de capital.
- Valoración por Flujos de Caja Descontados
- » Valoración de Nuevas Empresas.
- » Valoración de Empresas en Marcha.
- » Casos Especiales.
- Análisis de Flexibilidad Estratégica
- » Arboles de decisión.
- » Análisis de Opciones (ROA).
- » Flujos de Caja Descontados y ROA.

### **MÓDULO 7**

Control de gestión de proyectos públicos y privados

- Ejecución del Proyecto
- Definición de indicadores de desempeño
- Definición de metas de desempeño
- Gestión de contratos
- Cuadro de Mando Integral
- Matriz de Marco Lógico







**Cristian Guzmán Cofré** / Ingeniero Comercial, Universidad Católica de la Santísima Concepción

- · Licenciado en Ciencias de la Administración de Empresas
- · MBA, Universidad de Chile
- · Magíster en Economía Aplicada, Universidad de Concepción
- · Doctor en Economía de Negocios, Universidad del Desarrollo



Francisco Ortiz Vidal / Ingeniero Civil en Informática

- · Licenciado en Ciencias de la Ingeniería, Universidad del Bío-Bío
- Master of Information Systems, The University of Melbourne, Australia



**Juan Gallegos Mardones** / Contador Auditor, Universidad de Concepción

- MBA en Administración, Escuela de Postgrado Economía y Negocios, Universidad de Chile
- Magíster en Gestión mención Contabilidad y Finanzas, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso
- Doctor en Ciencias de la Ingeniería, Pontificia Universidad Católica de Chile, Santiago Chile



Vanessa Briones Soto

/ Contador Auditor, Universidad Católica de la Santísima Concepción

Diplomado en Métodos de Investigación y Publicaciones Académics

- Diplomado en Métodos de Investigación y Publicaciones, Académicas Universidad Autónoma de Chile
- Magíster en Administración de Empresas, Universidad Católica de la Santísima Concepción



**Robinson Sáez Lazo**/ Licenciado en Ciencias de la Administración

- Ingeniero Comercial, Universidad Católica de la Santísima Concepción
- · Magíster en Administración, MBA, Universidad de Chile
- Director Centro Regional Estudios Ambientales, UCSC

Universidad Católica de la Santísima Concepción



DIRECCIÓN DE FORMACIÓN CONTINUA Y SERVICIOS



**CONTACTO**formacioncontinua@ucsc.cl
\$\square\$ +56 9 9610 8778