



UCSC



UNIVERSIDAD ACREDITADA
NIVEL AVANZADA
Gestión Institucional - Docencia de Pregrado
Investigación - Vinculación con el Medio
ACREDITACIÓN PRORROGADA
SEGÚN RESOLUCIÓN EXENTA N°501-4
INSTITUCIÓN EN PROCESO DE EVALUACIÓN

CAMBIA EL FUTURO, HOY



FACULTAD DE CIENCIAS
ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS

Diplomado en Evaluación y Control de Proyectos



DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

Nuestro Diplomado en Evaluación y Control de Proyectos, tiene por finalidad conocer e identificar distintos sistemas de control de proyectos en contextos privados y sociales, a través de metodologías, herramientas de control financiero, su evaluación y control, desde una visión integradora e innovadora para la rentabilidad económica que las organizaciones requieren.



MÓDULO 1

Formulación y análisis económico de proyectos

- Introducción
 - » Tipos de proyectos, etapas de un proyecto, ciclo de vida de un proyecto.
- Estudio de mercado
 - » Entorno del proyecto: proveedor, distribuidor, competencia, sustitutos, consumidores.
 - » Elementos de economía moderna para el diseño de proyectos: análisis de tipo de inversiones, contratación de factores productivos, estrategias de precio en diversas estructuras de mercado.
- Técnicas cuantitativas de proyección de demanda

MÓDULO 2

Formulación y evaluación de proyectos sociales

- Diferencias entre evaluación privada y evaluación social de proyectos
- Beneficios y costos sociales.
- Efectos indirectos y externalidades de un proyecto.
- Tasa social de descuento.
- Transformando un flujo privado en flujo social.
- Problemas para determinar el valor de los beneficios y costos sociales (y alternativas de solución)

MÓDULO 3

Planificación de proyectos

- Ciclo de vida de un proyecto
- Planeación de un proyecto
- Actividades/tareas en un proyecto & entregables
- Gestión de riesgos
- Aseguramiento de la calidad
- Nivelación de recursos
- EVM: Earned Value Management
- Administración del cambio
- Límites del proyecto
- Revisiones post implementación

MÓDULO 4

Costos y Presupuestos

- La Contabilidad de Costos en la Planificación y Control
 - » Sistemas de control directivo.
 - » La Contabilidad como herramienta de planificación y control.
 - » La contabilidad de costos, administrativa y contabilidad financiera.



- Conceptos Básicos
 - » Clasificaciones de costo.
 - » Costos por función administrativa.
 - » Costos directos e indirectos.
 - » Costos capitalizables, inventariables y no inventariables.
 - » Costos variables, fijos y semivARIABLES.
 - » Análisis punto de equilibrio.
- Análisis de los factores de costo
 - » Costo y control de materias primas, mano de obra y costos indirectos de fabricación.
 - » Estado de costo de las mercancías manufacturadas y vendidas.
- Sistema de acumulación de costos por pedidos u órdenes de trabajo
 - » Conceptos generales.
 - » Tratamiento de los factores de costo en las órdenes de trabajo.
- Sistema de acumulación de costos por proceso
 - » Conceptos generales.
 - » Procedimientos para acumulación de costos.
 - » Cálculo unidades equivalentes.
 - » Valorización.
 - » Tratamiento de unidades dañadas, defectuosas.
- Sistema de costos para productos conexos o conjuntos y subproductos
 - » Conceptos generales.
 - » Métodos de asignación a los productos.
 - » El costeo de los productos conjuntos en la toma de decisiones.
- Sistemas de costo estándar
 - » Conceptos.
 - » Determinación y análisis de las variaciones.
- Presupuestos
 - » Presupuesto Maestro: Ppto de Ventas, Mano de Obra, Materias Primas, Ppto de Tesorería, etc.
 - » Presupuesto Flexible.

MÓDULO 5

Evaluación de Proyectos I

- Matemática Financiera
 - » Tasas de Interés, simple, compuesta, efectiva, nominal y real.
 - » Valor Actual y Futuro.
 - » Anualidades y Rentas Perpetuas.
 - » Valoración de Deuda.
- Evaluación de Proyectos de Inversión I
 - » Criterios de decisiones de inversiones.
 - » Determinación de flujos de caja del proyecto.
 - » Determinación del capital de trabajo.
 - » Estimación del valor residual.



CONTENIDOS

- Evaluación de Proyectos de Inversión II
 - » Valoración nominal versus valoración real.
 - » Situaciones especiales; CAE, VAE, etc.
 - » Momento óptimo de Inversión.
- Análisis de sensibilidad
 - » Análisis Unidimensional.
 - » Análisis de Escenarios.
 - » Simulación de Monte Carlo.

MÓDULO 6

Evaluación de Proyectos II

- Costo de Capital
 - » Estructura y Costo de Capital.
 - » Riesgo y Costo de Capital.
 - » Metodologías para la determinación del riesgo sistemático (Beta).
 - » Determinantes del Costo de capital.
- Valoración por Flujos de Caja Descontados
 - » Valoración de Nuevas Empresas.
 - » Valoración de Empresas en Marcha.
 - » Casos Especiales.
- Análisis de Flexibilidad Estratégica
 - » Árboles de decisión.
 - » Análisis de Opciones (ROA).
 - » Flujos de Caja Descontados y ROA.

MÓDULO 7

Control de gestión de proyectos públicos y privados

- Ejecución del Proyecto
- Definición de indicadores de desempeño
- Definición de metas de desempeño
- Gestión de contratos
- Cuadro de Mando Integral
- Matriz de Marco Lógico



UCSC

DIRECCIÓN DE
FORMACIÓN CONTINUA
Y SERVICIOS

DIPLOMADO EN EVALUACIÓN
Y GESTIÓN DE PROYECTOS



Cristian Guzmán Cofré

/ Ingeniero Comercial, Universidad Católica de la Santísima Concepción

- Licenciado en Ciencias de la Administración de Empresas
- MBA, Universidad de Chile
- Magíster en Economía Aplicada, Universidad de Concepción
- Doctor en Economía de Negocios, Universidad del Desarrollo



Francisco Ortiz Vidal

/ Ingeniero Civil en Informática

- Licenciado en Ciencias de la Ingeniería, Universidad del Bío-Bío
- Master of Information Systems, The University of Melbourne, Australia



Juan Gallegos Mardones

/ Contador Auditor, Universidad de Concepción

- MBA en Administración, Escuela de Postgrado Economía y Negocios, Universidad de Chile
- Magíster en Gestión mención Contabilidad y Finanzas, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso
- Doctor en Ciencias de la Ingeniería, Pontificia Universidad Católica de Chile, Santiago Chile



Vanessa Briones Soto

/ Contador Auditor, Universidad Católica de la Santísima Concepción

- Diplomado en Métodos de Investigación y Publicaciones, Académicas Universidad Autónoma de Chile
- Magíster en Administración de Empresas, Universidad Católica de la Santísima Concepción





Christian Delannays Araya

/ Ingeniero Comercial, Universidad Católica de la Santísima Concepción

- Máster en Organización Industrial, Universidad de Lleida
- Magíster en Ingeniería Industrial, Universidad San Sebastián
- Diplomados en Green Belt en Mejora Continua
- Docencia Superior y Diseño Instruccional



Mario Ortiz

/ Ingeniero Comercial, Universidad del Bío-Bío

/ Contador Auditor, Universidad de Concepción

- Magíster en Gestión Tributaria y Financiera, Universidad Católica de la Santísima Concepción
- Diplomado en Evaluación y Gestión de Proyectos, Universidad Católica de la Santísima Concepción
- Diplomado finanzas Corporativas, Universidad Adolfo Ibáñez
- Diplomado en Ventures Capital, Pontificia Universidad Católica de Chile
- Actualmente se desempeña en Corfo Biobío, desarrollando labores de gestión financiera en proyectos en las áreas de innovación, emprendimiento, y competitividad



Universidad
Católica
de la Santísima
Concepción



UCSC

DIRECCIÓN DE FORMACIÓN CONTINUA Y SERVICIOS



UNIVERSIDAD ACREDITADA
NIVEL AVANZADA
Gestión Institucional - Docencia de Pregrado
Investigación - Vinculación con el Medio
ACREDITACIÓN PRORROGADA
SEGÚN RESOLUCIÓN EXENTA N°5014
INSTITUCIÓN EN PROCESO DE EVALUACIÓN

CONTACTO

formacioncontinua@ucsc.cl

 +56 9 6200 5901